

別添

【平成28年度 経営革新大賞受賞企業】

- グランプリ** 株式会社錦海化成【境港市/飼料等製造業】  
魚のアラを原料にした養殖魚用の魚粉を開発 高品質化への挑戦！
- 技術革新賞** 株式会社ウメカワ【大山町/金属加工機械製造業】  
高性能リフター用油圧ユニット「パワーバック」の開発・事業展開で逆風を挑む
- 市場開拓賞** 株式会社ニシウラ【鳥取市/医薬品・化粧品等卸売業】  
独創的なアイデアを駆使して車いす用補助器具の市場を開拓
- 地域貢献賞** アイコンヤマト株式会社【鳥取市/土木建築サービス業】  
地理情報×全方位ムービーの新システムを開発 待ちから攻めへのチャレンジ精神を育成
- 企画デザイン賞** 株式会社樹水リゾート【伯耆町/沼田舞祭業】  
大山さんの恵み ハイクオリティの癒しとくつろぎを提供するオーベルジュ

鳥取県 商工労働部 企業支援課 TEL: 0857-26-7243 FAX: 0857-26-8117



魚のアラを原料にした  
 養殖魚用の魚粉を開発  
 高品質化への挑戦!

株式会社錦海化成(境港市)



海外製は生魚をまるごと魚粉に加工しています

だから栄養価でも優れているんです

我々も生魚からの加工に?

いや!自分たちの原点を忘れるべきじゃないと思う

周りの企業から魚のアラを提供して頂いてきたから今までやってこられたんだ

問題は鮮度ですね

魚のアラは魚加工業者の協力によって無料で仕入れていますが...

魚のアラのリサイクルで高品質の魚粉を作り養殖業界に革新をもたらそう!

錦海化成はこの言葉をミッションの一つとして経営革新計画を策定・申請した

買取りにしている魚加工会社から魚のアラを良い状態で仕入れることができたようになった

ただ!その中には残念ながら鮮度が低い物が含まれています

できる限り良い状態でいただくには...

いっそ買取りはどうか?

お金を頂く以上鮮度の落ちた材料は渡せないよ

絶対に成功させるぞ

当時の年商に匹敵する額の借入れをして設備を導入した

さらにタンパク成分とドリップ(血液等)を分ける原料専用装置を自社製作し魚のアラの鮮度保持を向上させた

鮮度の落ちた魚特有のイヤなニオイが減ったぞ!

当時 全国的に魚粉の利用量は約42万トン そのうち魚の養殖用は約16万トンだった

主に飼料用や肥料として販売してると年々拡大している 養殖業界にも飼料としてうちの魚粉を売り込みたいな

代表取締役 岩本 秀

株式会社錦海化成は魚加工会社から出る魚の頭や内臓などのアラを主原料に魚粉を製造販売してきた

株式会社 錦海化成

見てみな

しかし養殖用の魚粉はほぼ全てが海外製で日本製のもの皆無に等しかった

その理由は...

ダメダメ アラを使っている日本製の魚粉なんか臭くて使えないよ

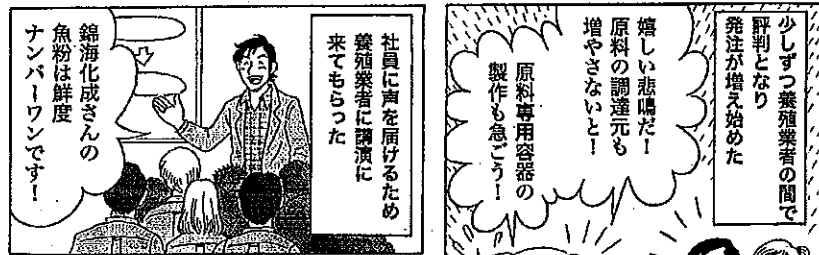
海外魚粉に依存している日本の養殖業界に日本製の魚粉をどうしても安定供給したい!

だが 那 するためのには どうすれば...

ほら与えたって審つてくるところか逃げちゃうでしょ

これは... 海外製に比べて日本製の物は品質が劣るんだ!

平成28年度受賞  
 経営革新大賞  
 環境省  
 国土交通省  
 農林水産省  
 国土交通省  
 国土交通省  
 国土交通省



**株式会社錦海化成**

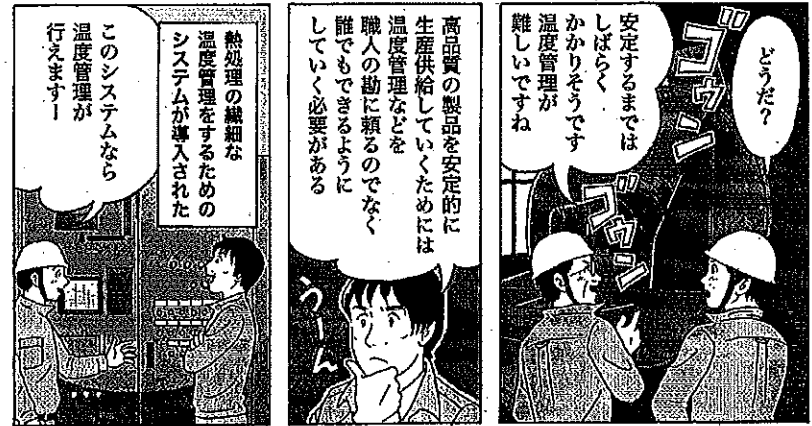
◆市場に求められる高品質商品の開発

生魚のアラを主原料にしなが、生魚の一匹ものを原料とする輸入品に負けない高品質な飼料用魚粉を開発できた。

◆品質管理のための工夫

仕入れの有償化、独自の原料専用容器の製作、加工温度の見える化など、必要な品質を確保するために様々な工夫をこらした。

[魚のアラを原料にした養殖魚用の魚粉を開発 高品質化への挑戦! おしまい]



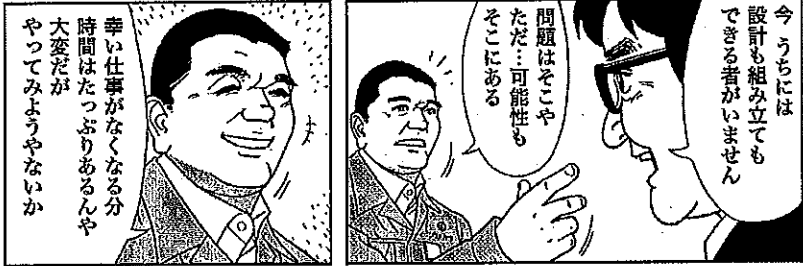
新事業の体制を 整える中で 品質と環境に関する ISO 認証を取る 必要性を感じ 取組を始めた

ISO9001/14001

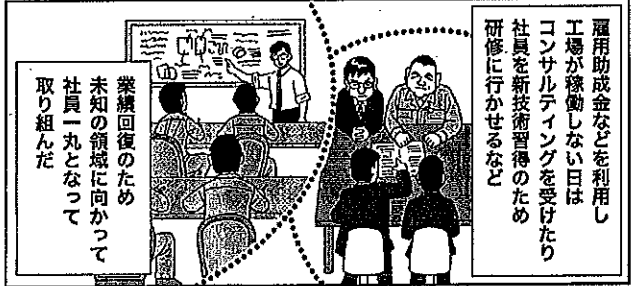
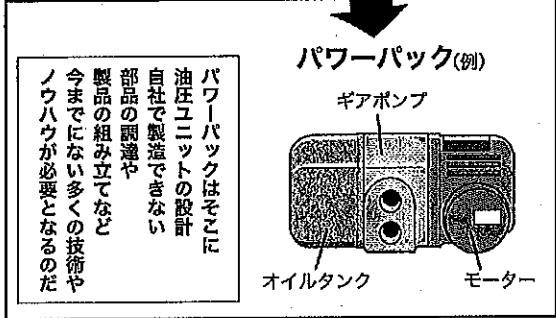
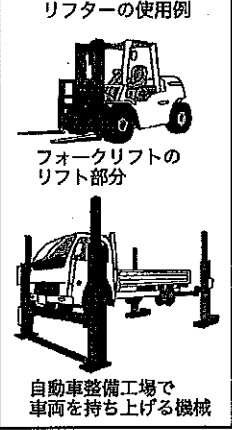


平成20年度受賞  
技術革新賞  
市場開拓賞  
地域貢献賞  
企画賞

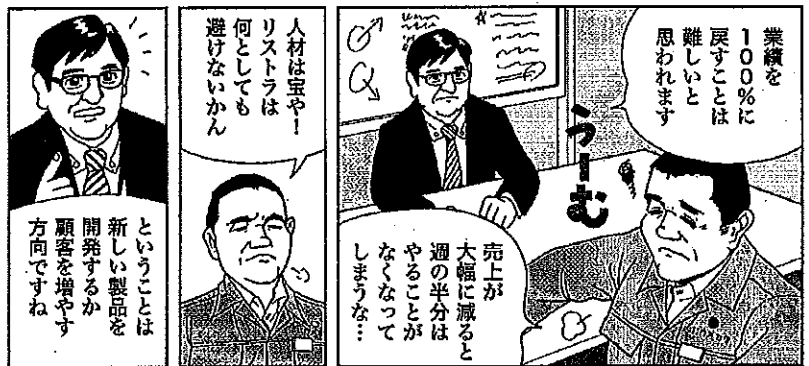
平成28年度  
**技術革新賞**  
高性能リフター用油圧ユニット  
「パワーパック」の開発・事業展開で  
逆風に挑む  
株式会社ウメカワ(大山町)



パワーバックとは  
リフターと  
呼ばれる機械の  
油圧ユニットの  
ことである



(株)ウメカワは  
長期事業構想のもと  
パワーバックの開発に向け  
経営革新計画を策定・申請して  
この事業に取り組んだ



平成28年度受賞  
技術革新賞  
市場開拓賞  
品質管理賞  
企画開発賞



※リーダータイム(注)を受けてから販売を再開するまでの期間



**株式会社ウメカワ**

◆ピンチをチャンスに変える経営判断

リーマンショックの影響で受注が大きく減少したが、新製品開発やそのための人材増強など、積極的に打って出た。

◆強みを活かした製品開発

開発する新製品として自社の技術が活かせるリフター用の油圧ユニットなどを選択し、取引先からの信頼を得た。

[高性能リフター用油圧ユニット「パワーバック」の開発・事業展開で逆風に挑む：おしまい]



平成20年度受賞

経営革新大賞

村松賞

市場開拓賞

品質賞

企画賞

いいねー！商品開発してみよう！

平成23年経営革新計画の承認を受け、車いす用のクッションを開発した

—自宅にて—

なにか悩み事？

奥様

今度会社で車いす用のクッションを発売することになったんだけど商品名を決めかねてるんだ

使う方の手助けをするものよね

助けになってわかりやすい名前！

どうしよう！

ちょっと長い！けど結構良いかも！

少し縮めて「ヨシヨシクッション」になった

ところが問屋から「商品名をつけてカタログ掲載することはできない」と返事が...

どうしよう...

そうだ！商品にタグをつけよう！

そこで写真からも社名がわかるくらい大きなタグをつけた

これが功を奏し「ニシウラ」の社名がお客様に広く周知されることとなった

平成28年度 **市場開拓賞**

独創的なアイデアを駆使して車いす用補助器具の市場を開拓

株式会社ニシウラ(鳥取市)

建設業のニシウラは8年前、公共事業の減少する時代を背景に介護関連のビジネスへと本格的なシフトチェンジを行なった

—介護現場にて—

ニシウラさんで介護用品の取扱いはありますか？

はい、ございますよ

当初は介護リフォームも行なっていたが現場で様々な意見を聞き次第に取扱製品も増えて行った

代表取締役 西浦 伸忠

中でも紙おむつの取扱量は多く問屋の大口顧客に成長

社長自らおむつライター資格を取得

県内第一号

地元新聞に取り上げられ、少しずつ知られるようになった

病院や福祉施設に出入りする中気がついた

お年寄りは筋力が弱くから車いすに身体を安定させるのもひと苦労だね

それ、欲しいです！

話がしよっちゅう現場であつたんだ

専務 西浦 将彦

平成28年度受賞  
経営革新大賞  
技術革新賞  
市場開拓賞  
地域貢献賞  
企画デザイン賞



足さえ隊

難燃性  
圧縮毛布

車いすブレーキ用  
フィットノブ

現在は社員も増え  
新しい商品の開発も進んでいる

それらの  
取組により  
ニシウラは  
医療福祉器具の  
メーカーとして  
次第に知られる  
ようになって  
いった

Good Job!  
株式会社  
ニシウラ

事業転換したときは  
不安もあったけど  
社員も増えて良かった

次の商品はこれまでの  
ノウハウが詰まった  
ものになりそうだ

株式会社ニシウラは  
医療福祉器具業界に  
新しい風を吹き込み続けている



株式会社ニシウラ

◆現場のニーズを取り入れた商品

建設業から進出した福祉分野の現場で聞く意見等をもとに、車椅子用の補助用具を開発しシリーズ化した。

◆商品が売れるための工夫

開発したテーブルについて特許を取得し他社にOEM供給することで、商品がより広まりやすい環境を作った。

【独創的なアイデアを駆使して 車いす用補助器具の市場を開拓：おしまい】

今いい流れがきている  
例の「テーブル」に  
取り掛かってくれ！

完成しました！

かねてより利用者から声のあった  
「車いす用テーブル」の開発に着手

いい  
出来だ！

肘が乗って  
体が固定しやすいから  
姿勢も安定するね

ついにやり  
ますか！

これをどうやって  
売るか

自分たちだけ  
売るのでなく  
たくさんの人に  
売って貰おう

まず製品の特許を取得その上で  
介護の学会で知り合ったメーカーに  
OEMでの供給を持ちかけた

最近よく  
テーブルの広告を  
目にするわね

各社から車いす用の  
テーブルが発売  
露出が増えることで  
注目度も上がり

今こちらの  
画期的なテーブルが  
話題です

自社開発商品をブーム化させることで  
自ずと売上也伸びて行った

※OEM：相手先のブランドで販売される製品を製造すること。

これがヨッコイショ  
シリーズの  
始まりとなった

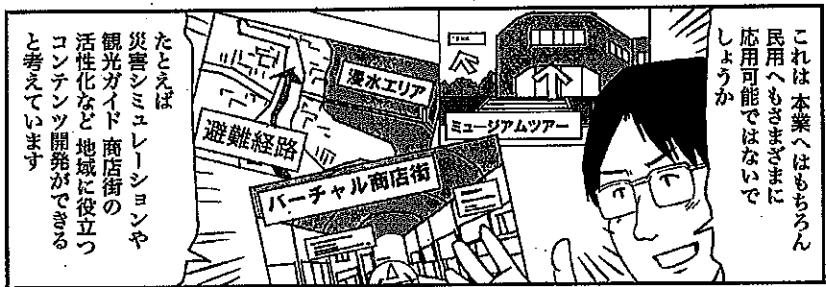
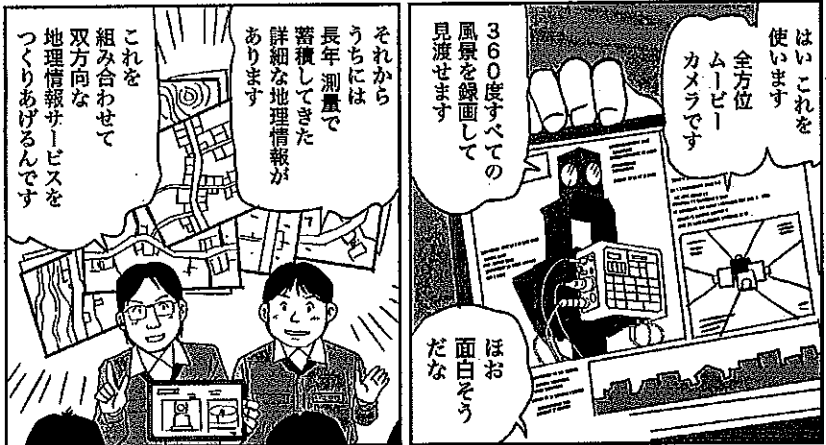
こちらが  
「ヨッコイショ  
テーブル」です

その一方で 医療福祉器具の  
博覧会では可能な限り大きめの  
ブースを出し「車いす用の  
テーブルと言えはニシウラ」  
というイメージを訴求した

平成28年度  
**地域貢献賞**

地理情報×全方位ムービーの新システムを開発  
待ちから攻めへのチャレンジ精神を育成

アイコンヤマト株式会社(鳥取市)



平成28年度受賞  
経営革新賞  
市場開拓賞  
地域貢献賞  
企画デザイン賞





**アイコンヤマト株式会社**

◆不安定な公共事業依存からの脱却

自社で需要をコントロールできない公共事業への依存を減らすため、民間が期待できる新製品を開発した。

◆社内の風土改善

ユーザーの声を直接聞きながら新製品開発に取り組むことで、社員の士気が高まり、会社全体の業績が向上した。

[地理情報×全方位ムービーの新システムを開発 待ちから攻めへのチャレンジ精神を育成：おしまい]



平成28年度受賞

経営革新大賞

技術革新賞

市場開拓賞

地域貢献賞

企画賞

平成28年度  
企画  
デザイン賞

大山さんの恵み  
ハイクオリティの癒しと  
くつろぎを提供するオーベルジュ

株式会社樹水リゾート(伯耆町)

これは評判になったら小さな一歩だけと  
大山の活性化にもつながるかも知れないわ

私は実家が大山の旅館で  
祖母からいつも  
「大山さんの恵みの  
おかげで生活して  
いけるんだ」と  
言われて育った

その後新会社  
(株)樹水リゾートを設立

改築をしながら  
2012年にレストランと  
結婚式場のみ  
先にオープンした

美味しいー!

そして翌2013年  
「ハイクオリティの  
癒しとくつろぎを提供する  
大山を活かした本格的な  
オーベルジュを  
テーマとして経営革新計画を申請  
承認された

同年ついに  
「オーベルジュ天空」が  
オープン

当初は価格帯を富裕層から  
カジュアル層まで  
幅広く設定  
していたのだが！

素敵ー!

お互い居心地が  
悪そうですね！

うーん  
楽しんでもらいたいと  
思っただけで...

どちらも大切な  
お客様だけど  
やはり層は  
しぼった方が  
いいんじゃない？

そうねー  
宿泊に関しては  
カジュアル路線は  
やめましょう

2011年  
大山 樹水高原

こんな寂しい姿に  
なってしまつて...

元・樹水観光センター  
(閉鎖中)

昔はあんなに  
賑わっていたのになあ

夫・賢一郎  
でも良いところ  
じゃないか  
作れるし

念願のホテルも  
作れるし

そうね  
この建物は  
国立公園の規制があつて  
ホテル事業を継承しな  
ければいけないから  
ちようどいいかも！

ホテル・フレール  
オーナー 松本 えり

ねえお食事して清泊もできる  
レストランにしたらどうかしら

「オーベルジュ」！  
つまり  
オーベルジュか  
いいな！  
鳥居は初めてだし

私達は大山で結婚式場  
ホテル・フレールを運営中  
ウェディングは  
一日一組限定

お客様から宿泊施設も  
あればいいのにとの  
希望が増えてきて  
近くにいい物件はないかと  
探していたとき  
この施設を買わないかと  
いう話があったのだった

しかし国立公園内の  
建物ゆえの様々な制約が...

建物は新築は  
禁止で改築のみ可  
既存の会社には譲渡  
できないので新たに  
会社を作る必要があります

結婚大変  
だなあ

ここつて昔は  
お客様がたたくさん  
来てたんでしょう？  
（お母さん）

そうね何とかがそこを  
再生させてもう一度  
輝かせたいな

大山には大型の  
リゾートホテルはあるけれど  
食事にとどわる富裕層も  
受け入れられるような  
宿泊施設はないでしょうか？

平成28年度受賞  
経営革新大賞  
技術革新賞  
市場開拓賞  
地域貢献賞  
企画デザイン賞



新しく建物を建てるのではなく、地元の人たちの思い入れのあるものを再生できたのは大きな喜びだった



### 株式会社樹水リゾート

#### ◆新たなニーズの発掘

既存施設を有効活用し、地域に無かった、富裕層をメインターゲットとした本格的なオーベルジュを展開した。

#### ◆上質なサービスの提供

ウェディング事業で培ったおもてなしの心を活かすとともに、顧客の声を聞きながらサービスを継続的に改善した。

[大山さんの恵み ハイクオリティの癒しとくつろぎを提供するオーベルジュ：おしまい]

### 平成28年度受賞

経営革新大賞

技術革新賞

市場開拓賞

社員献賞

企画力賞

