

「努力より工夫」で日々革新!

[平成18年度 地域貢献賞] ステップ電気 株式会社 (琴浦町)

当社は
昭和45年に創業
電子機器の部品を
中心に生産しており

現在では
ISO9002
ISO14001
認証取得企業として
主にTFT液晶部品を
生産しております

また
※鳥取クリスタル・
コリドール構想の
お手伝いをさせて
いただいております



5S運動

整理・整頓・清掃・清潔・躰

TQC【ていきゅーしー】

全社の品質管理。「total quality control」の略。
お客様に使う満足していただけるように、お客様の考え方で
「良い製品を」「より安く」「早く作る」を保証し、会社のあらゆる
部門が合理的な考え方で協力し合い、総合力を発揮すること。

創業当初から
「日々完結すること」
「現場 現物主義であること」
「改善は無限であること」
...を 経営指針に

5S運動と
TQCの
取り組みを
進めてきたのです

代表取締役社長
倉光 司

※鳥取クリスタル・コリドール構想...液晶産業を核に、県内外の関連企業が有機的に結びついた発展を目指す構想。



問題はどこに絞って進めていくかだな…

大型液晶は巨大な設備が必要でず

小型液晶では中国との競争になりこれも難しいでしょう

当社が今回の経営革新計画の申請を行った平成14年3月ごろは液晶の市場が大型・中型・小型へと需要が細分化し

取締役常務 (当時) 倉光 司

代表取締役社長 (当時) 小松陽方

企業間の競争も日に日に激化していったのです



我が社が競争できるのは8〜19インチの中型液晶ではないでしょうか

取締役工場長 大本和秋

人員の増員も必要だ

道は険しいが…やり遂げるしかないようだな

こうして当社の経営革新が始まりました



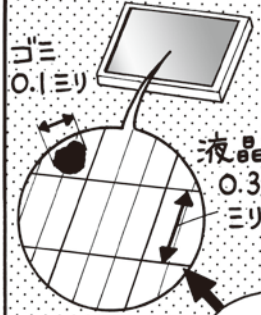
人員の募集はリストラ者や高卒未就職者を中心に募集しよう

それは地域貢献になりますね!

私が社長になつたのはこの経営革新が始まって1年後です

責任重大でしたがこの革新をやり遂げるべく全社をあげて頑張りました

衣服のほつれや
空気中のホコリも
液晶の前では
巨大なゴミとなります



液晶のドットは
0.3~0.15ミリの
0.1ミリのホコリ
でもアウト!

ゴミを減らし
持ち込まないための
クリーンルームを
強化しました



液晶部品の
組み立ては
ゴミとの
戦いだ!

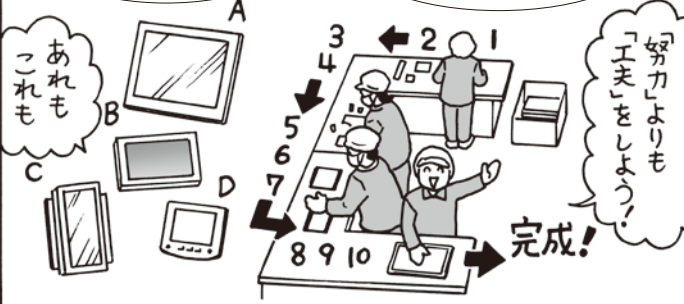
※TQC面では
在庫日数の短縮
多品種小ロットへの対応
に取り組みました

【セル生産方式】

1人または数人の作業員で、複数の作業台を使って製品の組み付け作業などを完結させる生産方式。作業員がそれぞれのペースで作業できるため、全体の部品の在庫量などが減らせるなどの特長がある。

多品種小ロットの
生産に向いている

配置などを
常に工夫することで
生産効率がUP!



具体的には
セル生産方式の
導入や
多能工習得者の
育成に
力を入れました

【多能工習得者の育成】

多能工とは、いくつかの仕事をこなす能力のある工具。より複雑な仕事をこなせる多能工を増やすことで人的資産の価値が高まる。

そうして
社内から自発的に
「工夫をしよう」という
提案が出る雰囲気
を作っていました

現在B級
修業中
です!

色々な
仕事
ができます!

スペシャリスト



※在庫日数：工場に入った部材が組み立てられて出荷されるまでの日数。

その結果……

経営革新期間中の
新規雇用者の数は
186人に
達しました！

部材の在庫日数が
1週間から
18時間にまで
短縮できました！

それに伴って
問題が起きた時の
フィードバックの
スピードも劇的に
向上しました！

多品種小ロットの
製品需要にも
対応できるように
なりました！



全社員が
一丸となって
取り組んでくれた
おかげだね

みんな
本当によく
頑張ってくれた……

業界での
生き残りをかけて
選択した道が
上手くお客様の需要に
結びついたことも
大きいと思います！

でも
一番の喜びは
……

こうして
皆の笑顔が
見られる
ことだよな！



厳しい業界ですので
常に革新していかなければ
なりません
これからも皆で
頑張っていこうと思います